



## DILEMMAN OCH DISKUSSIONSUNDERLAG

### Idéspruta eller slarver?

Det är tisdag och klockan är kvart över två. Majsolen skiner in i rummet och en flock pilfinkar kvittrar i buskaget utanför. Det kunde varit en rofylld dag, men Ivan känner sig allt annat än rofylld. Han tittar irriterat på klockan på väggen och konstaterar att Milla som vanligt är minst en kvart sen till deras möte.

Milla arbetar med kommunikation och har varit provanställd på myndigheten i fyra månader nu. Ivan är hennes chef. I början var Ivan mest imponerad över Millas fantastiska kreativitet och nyskapande förslag på hur myndigheten kunde förbättra sin externa och interna kommunikation. Men ganska snart märkte Ivan att Milla hade andra sidor som inte var lika imponerande.

Förutom att komma väldigt sent till möten – eller till och med glömma bort dem – så glömmar Milla andra saker. Det kan handla om mindre uppgifter som Milla verkar glömma, eller större uppgifter som inte blir klara när det var tänkt. Ivan har andra medarbetare som har svårt att bli klara i tid med uppgifter, men då handlar det oftast om att de är väldigt noggranna, och då ber de alltid om mer tid före deadline.

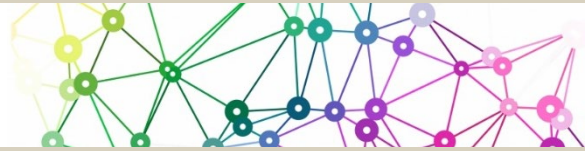
Milla däremot, verkar kunna spruta ur sig idéer på nolltid och är expert på att hitta snabba lösningar om man vill bolla ett problem. Men hon har svårt att ha koll på deadlines och tider, trots att allt ligger inlagt i datorns kalender. När hon är sen till möten verkar det inte handla om att hon tagit en långlunch eller blivit sen på grund av privata angelägenheter. Tvärtom, en gång när Milla var sen till ett möte och Ivan gick till hennes plats för att kolla, såg han att hon var djupt inne i en uppgift och satt och skrev för fulla muggar. Hon hejade först glatt när Ivan kom fram, men fick sedan ett drag av panik i blicken, när Ivan undrade om hon var på väg.

Ivan har tagit upp problemet med möten och deadlines med Milla. Då har hon sett ledsen ut och sagt att det inte är hennes starka sida, men att hon ska försöka bättra sig. Ivan tror att Milla vill göra ett bra jobb och är engagerad – ibland sitter hon kvar på kontoret när andra gått hem. Det känns mer som att det handlar om en oförmåga hos Milla. Hon kanske behöver något slags stöd, tänker Ivan.

Snart är det dags att diskutera Millas provanställning med de andra cheferna. Vad ska han säga? Ivan tycker att Milla är värdefull – ingen annan har bidragit så mycket till utvecklingen av myndighetens kommunikation – och på så kort tid! Samtidigt har Ivan märkt att andra också irriterar sig på Millas beteende. Häromdagen hörde han en medarbetare sucka ”slarvigt” för sig själv, när Milla var sen.

Ivans tankar avbryts av att Milla öppnar dörren och ropar ”förlåt!”. En solstråle reflekteras i dörrens glasruta och en solkatt hoppar mellan väggarna.

- 
- Vilka dilemman står Ivan inför?



## DILEMMAN OCH DISKUSSIONSUNDERLAG

- Hur kan Ivan agera?
- Hur borde Milla agera?