



DILEMMAN OCH DISKUSSIONSUNDERLAG

Snabba puckar i en orolig omvärld

Alma jobbar på en expertmyndighet inom en sektor som har hamnat i rampljuset en hel del den senaste tiden. Omvärldsläget med skenande inflation och osäkerhet på grund av konflikter och krig i närområdet har inneburit att regeringen har bett myndigheten om nya underlag och beräkningar flera gånger den senaste tiden.

Alma kan märka att hennes chef, David, trivs med att myndigheten får mycket uppmärksamhet och att han ofta får gå på möten på departementet. Ibland kommer uppdragen med väldigt kort varsel, trots att de behöver göra ganska komplicerade beräkningar för att kunna svara på ett bra sätt.

Nu har Alma fått ansvar för ett uppdrag där det har blivit tydligt att de inte kommer kunna göra ett ordentligt jobb om de ska kunna svara på regeringsuppdraget i tid. Almas kollegor som jobbar med uppdraget tycker att det är helt galet att de har fått så kort med tid på sig. Alma försöker peppa kollegorna i gruppen men samtidigt delar hon deras oro.

Hon bestämmer sig för att gå in till David för att lyfta sina farhågor. Hon knackar på hans dörr och han vinkar åt henne att komma in. Alma stänger dörren efter sig och slår sig ner i stolen mitt emot Davids skrivbord. Hon får vänta en liten stund på att han avslutar det han håller på med på datorn. Sen börjar Alma förklara sin oro.

– Visst kan vi slänga ihop något på kort tid, men risken är ju att det inte blir rätt, säger Alma. Vi kommer inte hinna kvalitetsgranska våra siffror på samma sätt som vi brukar.

– Det finns större perspektiv att ta in här, svarar David. Regeringen behöver det här underlaget i tid för att det ska göra någon nytta alls. Med det rådande omvärldsläget måste vi också bli smidigare och då kanske vi inte kan jobba exakt som förut. Annars är risken att regeringen står helt utan beslutsunderlag istället.

Alma inser att David har en poäng. Kanske har myndigheten varit lite långsam och försiktig tidigare? Men ändå känner hon en olust inför att lämna ifrån sig ett underlag som inte känns helt hundra. Och som dessutom kan komma att granskas i media.

-
- Hur bör Alma agera i den här situationen?
 - Finns det något problematiskt i Davids hantering av situationen?
 - Kan något liknande hända på din arbetsplats?